

Le baromètre national

des entreprises de proximité

Janvier 2026
Note 93



LETTRE TRIMESTRIELLE D'INFORMATION

Activité du 4^{ème} trimestre 2025
(octobre-novembre-décembre 2025)



1

RAPPEL DU CONTEXTE ECONOMIQUE

La croissance résiste à un environnement incertain

L'économie française reste confrontée à un environnement peu dynamique en fin d'année 2025. Après une croissance qui a gagné en vigueur au troisième trimestre, l'activité devrait rester modérée au quatrième trimestre, reflétant une demande intérieure toujours hésitante. La consommation des ménages demeure ainsi prudente, freinée par un pouvoir d'achat sous pression et un taux d'épargne élevé, malgré une inflation qui, bien qu'en légère remontée par rapport au milieu de l'année, reste nettement inférieure à la moyenne historique. L'investissement des entreprises peine aussi à s'accélérer, affecté par l'incertitude persistante sur les perspectives économiques et des conditions de financement encore contraignantes, tandis que le crédit reste relativement difficile d'accès pour une partie des acteurs économiques.

2

LES ENTREPRISES DE PROXIMITE

Troisième année de baisse consécutive pour les entreprises de proximité

Le volume d'activité des entreprises de proximité diminue à nouveau au 4^{ème} trimestre 2025, avec une baisse de -1,6% par rapport à l'année précédente, similaire à celle des trois mois précédents (-1,5%). Tous les secteurs voient leur chiffre d'affaires régresser à un an d'intervalle, toutefois les variations s'avèrent différenciées. Les entreprises de proximité de la fabrication et des services, ainsi que celles de la construction, subissent les reculs les plus importants, avec des replis respectifs de -2,3% et -2,2%. Les premières pâtissent plus particulièrement de la mauvaise performance des services. Dans la construction, les artisans des travaux publics éprouvent plus de difficultés que ceux du bâtiment. L'activité des entreprises de proximité de l'alimentation fléchit quant à elle de 1,6%, affectée par les résultats décevants des métiers de l'artisanat et du commerce alimentaire de proximité comme de la filière HCR. Enfin, la contraction est moins prononcée pour les professionnels libéraux (-0,6%).

Sur l'ensemble de l'année 2025, la tendance globale demeure négative, à hauteur de -1%. Toutes les entreprises, quelle que soit leur taille, enregistrent une baisse d'activité. Toutefois les petites structures (moins de 6 salariés) souffrent davantage que les autres. L'activité ne devrait pas décoller sur le 1^{er} trimestre 2026, en témoigne les opinions des chefs d'entreprise majoritairement négatives.

I. La conjoncture générale

- L'environnement économique
- L'activité des entreprises de proximité
- L'activité selon la taille des entreprises de proximité
- La trésorerie des entreprises de proximité
- Les anticipations d'activité des entreprises de proximité

II. Les entreprises de proximité de la construction

- L'activité des entreprises de proximité de la construction
- L'activité des métiers de l'artisanat du bâtiment
- L'activité des métiers de l'artisanat des travaux publics
- La trésorerie des entreprises de proximité de la construction
- Les anticipations d'activité des entreprises de proximité de la construction

III. Les entreprises de proximité de l'alimentation

- L'activité des entreprises de proximité de l'alimentation
- L'activité des métiers de l'artisanat de l'alimentation
- L'activité des métiers du commerce alimentaire de proximité
- L'activité des métiers des hôtels-café-restaurants - HCR
- La trésorerie des entreprises de proximité de l'alimentation
- Les anticipations d'activité des entreprises de proximité de l'alimentation

IV. Les entreprises de proximité de la fabrication et des services

- L'activité des entreprises de proximité de la fabrication et des services
- L'activité des métiers de l'artisanat de la fabrication
- L'activité des métiers de l'artisanat des services
- La trésorerie des entreprises de proximité de la fabrication et des services
- Les anticipations d'activité des entreprises de proximité de la fabrication et des services

V. Les professions libérales

- L'activité des professions libérales
- L'activité des professions libérales de la santé
- L'activité des professions libérales du droit
- L'activité des professions libérales des techniques et du cadre de vie
- La trésorerie des professions libérales
- Les anticipations d'activité des professions libérales

ANNEXE : Modalités et périmètres

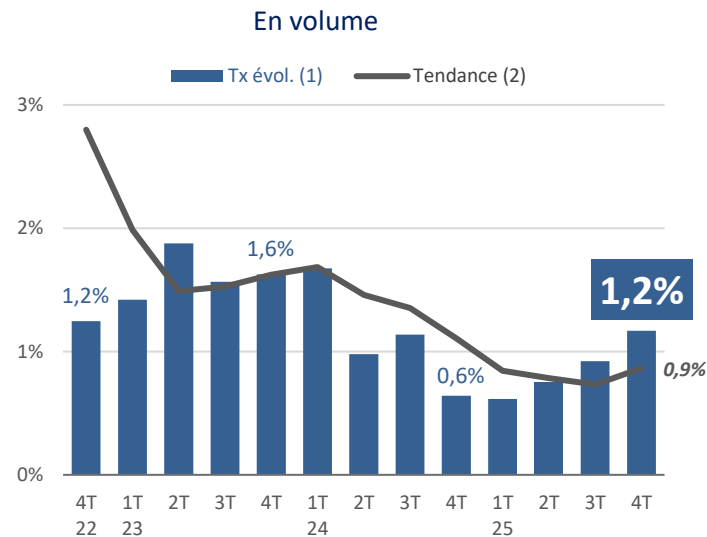
o L'environnement économique

Maintien de la croissance malgré un contexte d'incertitudes

Au quatrième trimestre 2025, l'activité économique française a continué de progresser à un rythme modéré, malgré un climat économique et institutionnel très incertain. Le PIB a ainsi affiché une hausse de +1,2% à un an d'intervalle après +0,9% pendant l'été. L'investissement des entreprises est resté positif, tandis que les ménages sont restés extrêmement prudents, limitant leurs dépenses. Le bilan de l'année demeure mitigé et n'annonce pas de reprise franche à court terme.

Au cours du quatrième trimestre 2025, l'activité en volume est restée sur une pente baissière pour les secteurs du bâtiment, (-2% à un an d'intervalle), des TP (-1,2%) ainsi que pour le commerce alimentaire (-1,1%). A l'inverse, la production industrielle (+1,1%) et le commerce non alimentaire (+1,3%) ont connu une fin d'année plus favorable. En valeur, les reculs s'avèrent plus réduits dans le bâtiment (-0,9%) et les TP (-0,2%) grâce à l'inflation. La hausse des prix, qui demeure encore vive pour le commerce alimentaire, lui permet à nouveau d'afficher une évolution positive à un an d'intervalle (+1,1%). A l'inverse, le commerce non alimentaire voit son évolution passer en territoire négatif (-0,3%) en lien avec la baisse des prix, tout comme la production industrielle (-1,7%).

Evolution du PIB



En valeur

	4T 24	1T 25	2T 25	3T 25	4T 25
Tx évol. ⁽¹⁾	+2,1%	+2,0%	+2,3%	+1,8%	+1,8%
Tendance ⁽²⁾	+3,2%	+2,5%	+2,4%	+2,0%	+2,0%

Source INSEE / Xerfi Specific
P : données provisoires

⁽¹⁾ Evolution du trimestre par rapport au même trimestre de l'année précédente (en %)

⁽²⁾ Evolutions sur quatre trimestres cumulés (en %)

Evolution du PIB selon les secteurs

Secteurs	Volume ⁽¹⁾	Prix ⁽¹⁾	Valeur ⁽¹⁾
Bâtiment*	-2%	+1,1%	-0,9%
Travaux publics*	-1,2%	+1%	-0,2%
Production industrielle**	+1,1%	-2,8%	-1,7%
Commerce non alimentaire***	+1,3%	-1,6%	-0,3%
Commerce alimentaire***	-1,1%	+2,2%	+1,1%

* Source Xerfi Specific

** Source INSEE / Xerfi Specific

*** Source Banque de France

○ L'activité des entreprises de proximité

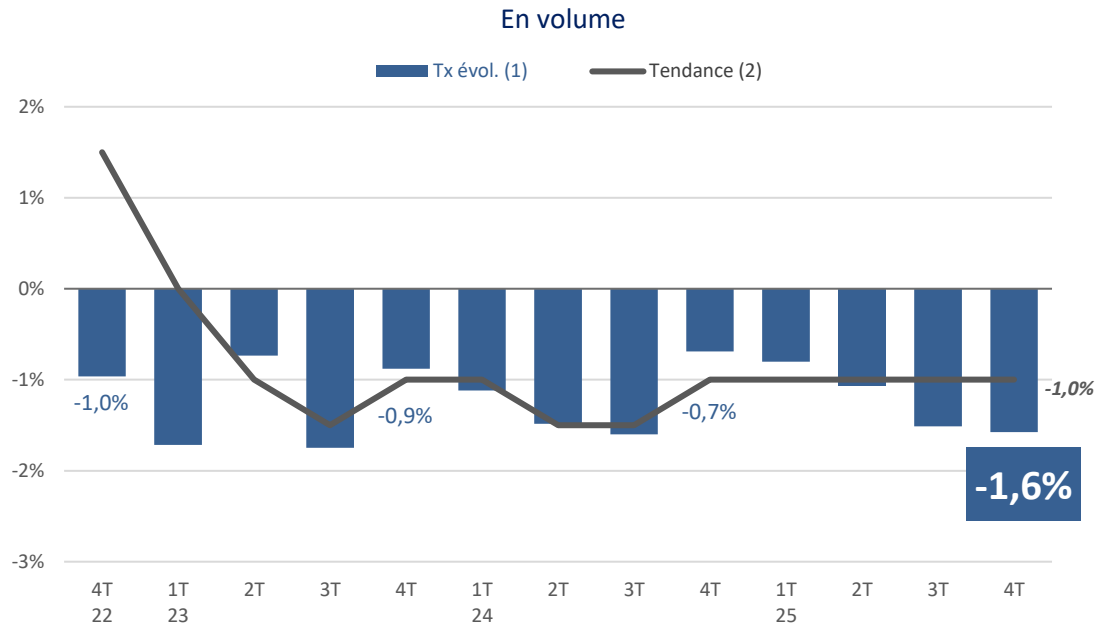
Une fin d'année à nouveau en repli pour les entreprises de proximité

Le volume d'activité des entreprises de proximité connaît un nouveau recul sur les trois derniers mois de l'année 2025, équivalent à celui enregistré trois mois plus tôt. La baisse atteint ainsi -1,6% à un an d'intervalle après -1,5% pendant la période estivale. En valeur, le chiffre d'affaires se contracte également mais de manière plus limitée (-0,5%), du fait de l'inflation.

Si, comme au trimestre précédent, tous les secteurs affichent un repli de leur chiffre d'affaires, les évolutions s'avèrent toutefois différenciées. Les entreprises de proximité de la fabrication et des services et celles de la construction enregistrent les reculs les plus marqués : respectivement -2,3% et -2,2% à un an d'intervalle. Les premières sont plus particulièrement pénalisées par la contreperformance des métiers des services. Quant aux secondes, les artisans des TP rencontrent davantage de difficultés ce trimestre que ceux du bâtiment. L'activité fléchit également pour les entreprises de proximité de l'alimentation (-1,6%), du fait des mauvais résultats tant des métiers de l'artisanat et du commerce de proximité de l'alimentation que de la filière HCR. Enfin, le chiffre d'affaires des professionnels libéraux observe également une évolution baissière (-0,6%), toutefois moins marquée que les autres secteurs.

Sur l'ensemble de l'année 2025, la tendance globale s'avère négative, à hauteur de -1%. Les professions libérales (0%) ainsi que les entreprises de proximité de l'alimentation (0%) réalisent une année 2025 conforme à 2024. En revanche, le chiffre d'affaires est en net repli pour les entreprises de proximité de la construction (-4%) et celles de la fabrication et des services (-1,5%).

■ Evolution de l'activité des entreprises de proximité



En valeur

	4T 24	1T 25	2T 25	3T 25	4T 25
Tx évol. ⁽¹⁾	0,0%	+0,5%	0,0%	0,0%	-0,5%
Tendance ⁽²⁾	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

Source : U2P / Xerfi Specific

⁽¹⁾ Evolution du trimestre par rapport au même trimestre de l'année précédente (en %)

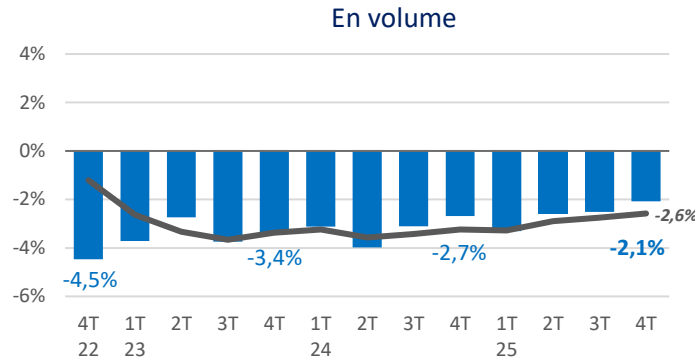
⁽²⁾ Evolutions sur quatre trimestres cumulés (en %)

○ L'activité des entreprises de proximité selon leur taille

Moindre baisse pour les entreprises de plus de 5 salariés

Au quatrième trimestre, les évolutions s'avèrent contrastées selon la taille des entreprises. Les plus petites (moins de 6 salariés) continuent de faire face à davantage de difficultés que leurs consœurs de plus grande taille. Ainsi, le recul du chiffre d'affaires atteint -2,1% en volume à un an d'intervalle pour les structures de moins de 6 salariés. Le repli est plus limité pour les autres avec -0,6%. En valeur, l'activité se contracte à nouveau pour les moins de 6 salariés (-1%), alors qu'elle reste positive (+0,5%) pour les plus grandes.

■ Evolution de l'activité des entreprises sans salarié (aucun salarié)

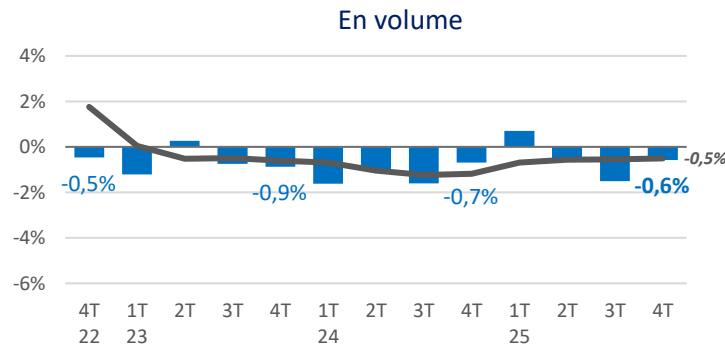


En valeur

	4T 24	1T 25	2T 25	3T 25	4T 25
Tx évol. ⁽¹⁾	-2,0%	-2,0%	-1,5%	-1,0%	-1,0%
Tendance ⁽²⁾	-1,9%	-2,1%	-1,9%	-1,6%	-1,4%

Source : U2P / Xerfi Specific

■ Evolution de l'activité des entreprises de 6 à 9 salariés



En valeur

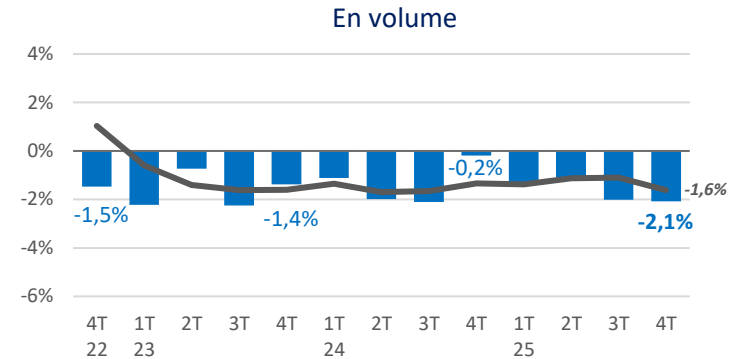
	4T 24	1T 25	2T 25	3T 25	4T 25
Tx évol. ⁽¹⁾	0,0%	+2,0%	+0,5%	0,0%	+0,5%
Tendance ⁽²⁾	+0,1%	+0,5%	+0,5%	+0,6%	+0,7%

Source : U2P / Xerfi Specific

⁽¹⁾ Evolution du trimestre par rapport au même trimestre de l'année précédente (en %)

⁽²⁾ Evolutions sur quatre trimestres cumulés (en %)

■ Evolution de l'activité des petites entreprises (1 à 5 salariés)

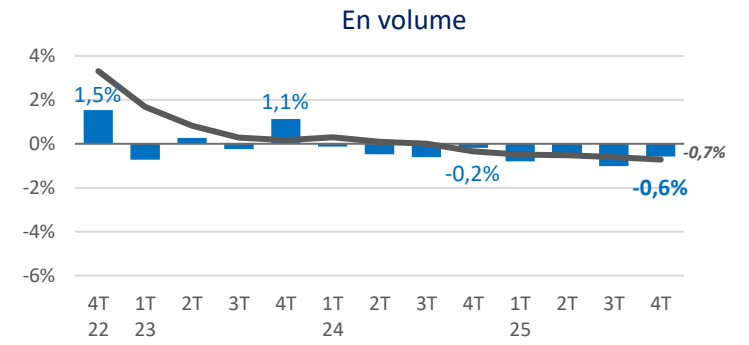


En valeur

	4T 24	1T 25	2T 25	3T 25	4T 25
Tx évol. ⁽¹⁾	+0,5%	0,0%	0,0%	-0,5%	-1,0%
Tendance ⁽²⁾	0,0%	-0,2%	-0,1%	0,0%	-0,4%

Source : U2P / Xerfi Specific

■ Evolution de l'activité des entreprises de plus de 10 salariés



En valeur

	4T 24	1T 25	2T 25	3T 25	4T 25
Tx évol. ⁽¹⁾	+0,5%	+0,5%	+0,5%	+0,5%	+0,5%
Tendance ⁽²⁾	+1,0%	+0,6%	+0,5%	+0,5%	+0,5%

Source : U2P / Xerfi Specific

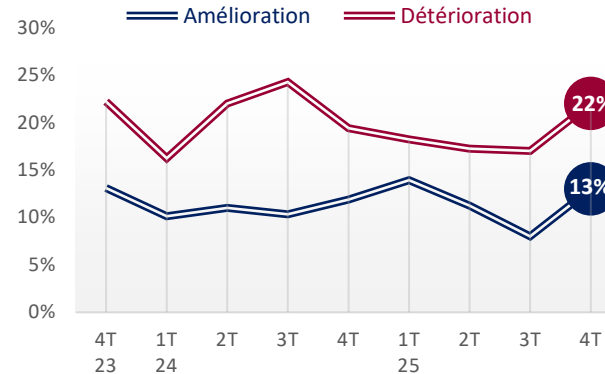
○ La trésorerie des entreprises de proximité

Des trésoreries en tension

La situation financière des entreprises de proximité demeure dégradée au cours des trois derniers mois de l'année 2025. Le solde entre avis positifs et négatifs reste ainsi stable. En effet, si la part des professionnels faisant état d'une détérioration de leur situation de trésorerie progresse, ceux constatant une amélioration augmente d'autant.

La situation reste très préoccupante pour les entreprises de proximité de l'alimentation, de la construction et celles de la fabrication et des services. En revanche, les professionnels libéraux font état d'une situation un peu plus favorable comparé à l'été.

Opinion sur la trésorerie⁽¹⁾



Source : U2P / Xerfi Specific

⁽¹⁾ Evolution du trimestre par rapport au trimestre précédent (en %)

Détail des soldes d'opinion* par activités
(différence entre le % d'entreprises déclarant une amélioration de la trésorerie et le % d'entreprises déclarant une détérioration de la trésorerie)

Entreprises de proximité de la construction	-15
Entreprises de proximité de l'alimentation	-16
Entreprises de proximité de la fabrication et des services	-13
Professions libérales	+1

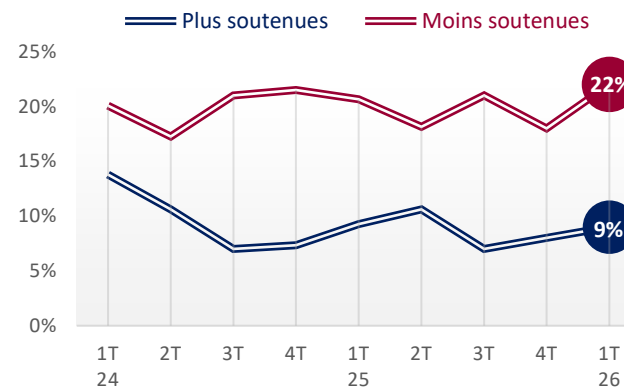
Source U2P / Xerfi Specific

○ Les anticipations d'activité des entreprises de proximité

Des perspectives peu encourageantes

L'activité des entreprises de proximité devrait à nouveau connaître une tendance baissière au premier trimestre 2026. En effet, 9% seulement d'entre elles s'attendent à une activité plus soutenue contre 22% tablant sur une détérioration. Les entreprises de proximité de l'alimentation, de la fabrication et des services ainsi que celles de la construction se montrent très pessimistes. Les avis négatifs s'avèrent plus réduits du côté des professionnels libéraux.

Anticipations de l'activité du 1er trimestre 2026



Source : U2P / Xerfi Specific

Détail des soldes d'opinion* par activités
(différence entre le % d'entreprises déclarant des anticipations plus soutenues et le % d'entreprises déclarant des anticipations moins soutenues)

Entreprises de proximité de la construction	-14
Entreprises de proximité de l'alimentation	-22
Entreprises de proximité de la fabrication et des services	-20
Professions libérales	-4

Source U2P / Xerfi Specific

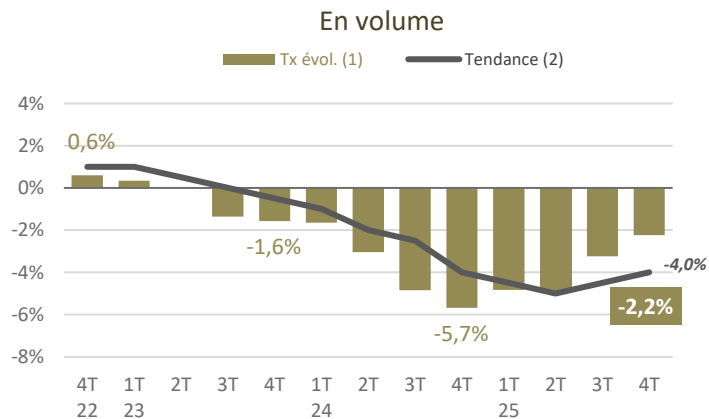
○ L'activité des entreprises de proximité de la construction

Nouvelle baisse d'ampleur en 2025

Le volume d'activité des entreprises de proximité de la construction se contracte à nouveau au cours du dernier trimestre de l'année 2025, même si le repli tend à ralentir. La baisse atteint ainsi -2,2% à un an d'intervalle après -3,2% pendant la saison estivale. En valeur, le chiffre d'affaires se détériore également mais de manière plus modérée (-1,2%). Les artisans du bâtiment comme des TP connaissent une fin d'année en retrait. Toutefois, ces derniers rencontrent davantage de difficultés que leurs confrères.

Sur l'ensemble de l'année 2025, le volume d'activité des entreprises de proximité de la construction accuse à nouveau un recul notable, à hauteur de 4%, soit un repli identique à celui enregistré entre 2023 et 2024. En valeur, la baisse s'établit à -2,5%.

■ Evolution de l'activité des entreprises de proximité de la construction



En valeur

	4T 24	1T 25	2T 25	3T 25	4T 25
Tx évol.(1)	-4,8%	-3,8%	-3,8%	-1,9%	-1,2%
Tendance (2)	-2,5%	-3,5%	-4,0%	-3,5%	-2,5%

Source U2P / Xerfi Specific

(1) Evolution du trimestre par rapport au même trimestre de l'année précédente (en %)

(2) Evolutions sur quatre trimestres cumulés (en %)

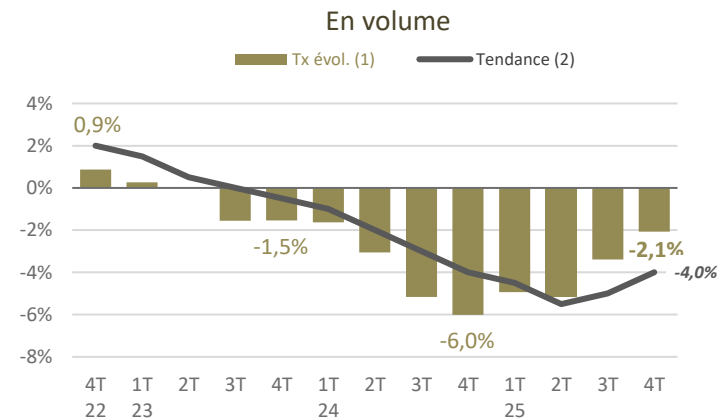
○ L'activité des métiers de l'artisanat du bâtiment

Atténuation de la baisse

Le volume d'activité des entreprises artisanales du bâtiment demeure en recul sur les trois derniers mois de l'année 2025, s'établissant à -2,1% à un an d'intervalle. On note toutefois une nette atténuation de cette baisse par rapport aux trimestres précédents. En valeur, le repli atteint -1% après -2% pendant l'été. La construction neuve reste le segment le plus pénalisé, toujours affecté par des conditions de financement encore contraignantes et une demande insuffisante sur le marché du logement. Le segment de l'entretien-amélioration affiche une contraction plus limitée (-1,5%), stable depuis plusieurs trimestres.

Sur l'ensemble de l'année 2025, la tendance est défavorable aussi bien en volume (-4%) qu'en valeur (-3%), illustrant les difficultés persistantes rencontrées par les entreprises artisanales depuis l'année 2024.

■ Evolution de l'activité des métiers de l'artisanat du bâtiment



En valeur

	4T 24	1T 25	2T 25	3T 25	4T 25
Tx évol.(1)	-5,0%	-4,0%	-4,0%	-2,0%	-1,0%
Tendance (2)	-2,5%	-3,5%	-4,5%	-4,0%	-3,0%

Déflateur : (BT01+IPEA)/2

Source U2P / Xerfi Specific

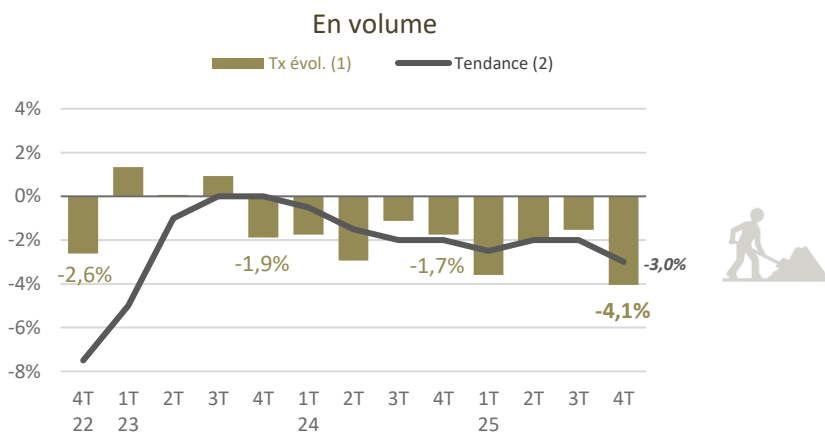
Gros œuvre,
second œuvre
technique,
second œuvre
 finition,...

○ L'activité des métiers de l'artisanat des travaux publics

Une fin d'année difficile

Après un recul plus modéré pendant l'été, le volume d'activité des artisans des TP enregistre une baisse marquée au cours du quatrième trimestre 2025 : -4,1% à un an d'intervalle. En valeur, le repli est un peu moins sensible (-3%), en lien avec la hausse des prix qui vient partiellement compenser la diminution en volume. Les artisans font notamment face à la contraction du budget des collectivités locales. Les prises de commandes demeurent sur une pente descendante du fait de l'approche des élections municipales. Sur l'ensemble de l'année 2025, l'activité se dégrade pour les artisans des TP tant en volume (-3%) qu'en valeur (-2%).

■ Evolution de l'activité des métiers de l'artisanat des travaux publics



En valeur

	4T 24	1T 25	2T 25	3T 25	4T 25
Tx évol.(1)	-2,0%	-2,0%	-1,5%	-0,5%	-3,0%
Tendance	-1,5%	-2,0%	-1,5%	-1,5%	-2,0%

Déflateur : TP01

Source U2P / Xerfi Specific

(1) Evolution du trimestre par rapport au même trimestre de l'année précédente (en %)

(2) Evolutions sur quatre trimestres cumulés (en %)

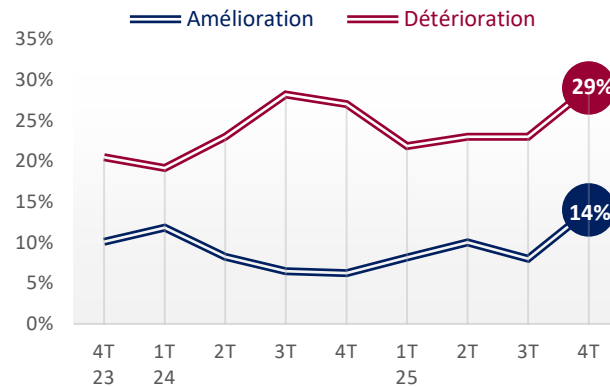
○ La trésorerie des entreprises de proximité de la construction

Pas d'amélioration

La situation de trésorerie des entreprises de proximité de la construction reste dégradée sur les trois derniers mois de l'année 2025. En effet, même si le nombre de professionnels faisant état d'une amélioration de leur situation financière progresse (14% contre 8% il y a trois mois ; +6 points), ceux constatant une détérioration connaissent une évolution similaire (29% contre 23% ; +6 points).

Une situation qui concerne les artisans du bâtiment comme des TP.

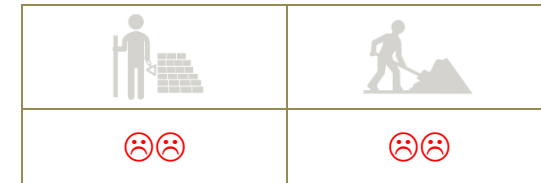
■ Opinion sur la trésorerie⁽¹⁾



Source : U2P / Xerfi Specific

⁽¹⁾ Evolution du trimestre par rapport au trimestre précédent (en %)

Positionnement des métiers au 4T 25



😊😊 Très forte progression 😊 En progression
 😐 Stable 😞 En recul 😞😞 En fort recul

Source U2P / Xerfi Specific

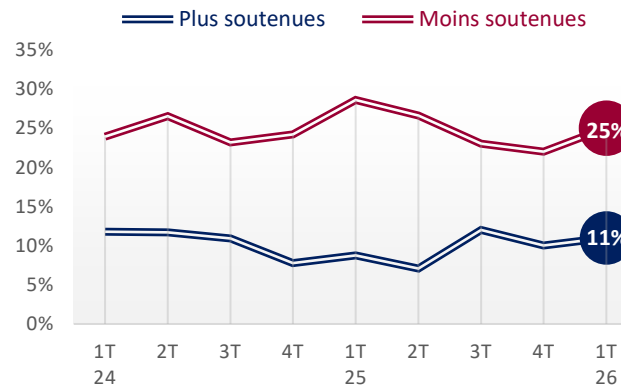
○ Les anticipations d'activité des entreprises de proximité de la construction

Des inquiétudes qui demeurent pour le premier trimestre 2026

L'activité des entreprises de proximité de la construction ne devrait pas connaître d'amélioration sur les trois premiers mois de l'année 2026. En effet, les professionnels s'attendant à une augmentation de leur chiffre d'affaires sont toujours en nombre restreint (11%). A l'inverse, la part de ceux déclarant une activité en baisse progresse, atteignant 25%.

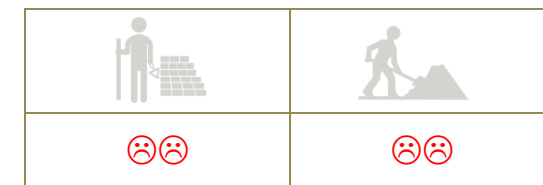
Des anticipations négatives qui concernent autant les artisans du bâtiment que ceux des TP.

■ Anticipations de l'activité du 1er trimestre 2026



Source : U2P / Xerfi Specific

Positionnement des métiers au 4T 25



😊😊 Très forte progression 😊 En progression
 😐 Stable 😞 En recul 😞😞 En fort recul

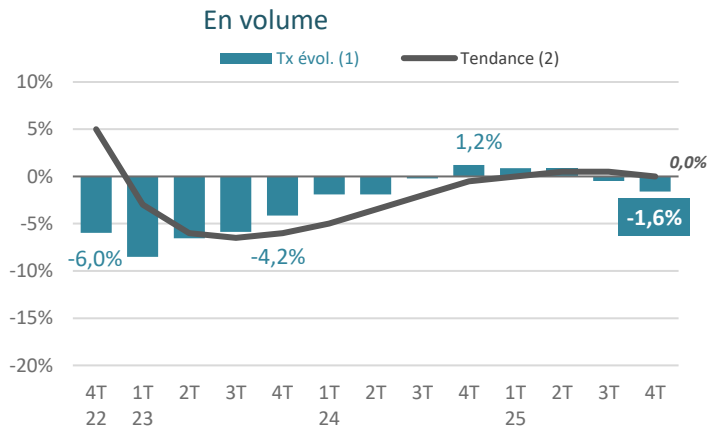
Source U2P / Xerfi Specific

○ L'activité des entreprises de proximité de l'alimentation

Stabilité de l'activité en 2025 comparativement à 2024

La baisse du volume d'activité des entreprises de proximité de l'alimentation s'accroît au cours du dernier trimestre de l'année 2025. Le recul atteint ainsi -1,6% à un an d'intervalle après -0,5% pendant l'été. Les artisans et commerçants de proximité de l'alimentation comme les professionnels de la filière HCR réalisent une mauvaise fin d'année, plombée par une consommation des ménages qui reste modérée. Ces derniers demeurent ainsi prudents dans leurs dépenses sous l'effet conjugué de tensions sur leur pouvoir d'achat et d'une épargne élevée. En valeur, le secteur est à l'équilibre (+0,1%), soutenue par la hausse des prix qui demeure plus marquée que dans d'autres secteurs. Sur l'ensemble de l'année 2025, l'activité en volume est conforme à 2024. En valeur, le chiffre d'affaires affiche toujours une évolution positive (+1,5%).

■ Evolution de l'activité des entreprises de proximité de l'alimentation



En valeur

	4T 24	1T 25	2T 25	3T 25	4T 25
Tx évol.(1)	+2,5%	+2,2%	+2,6%	+1,4%	+0,1%
Tendance	+1,5%	+1,5%	+2,0%	+2,0%	+1,5%

Source U2P / Xerfi Specific

(1) Evolution du trimestre par rapport au même trimestre de l'année précédente (en %)

(2) Evolutions sur quatre trimestres cumulés (en %)

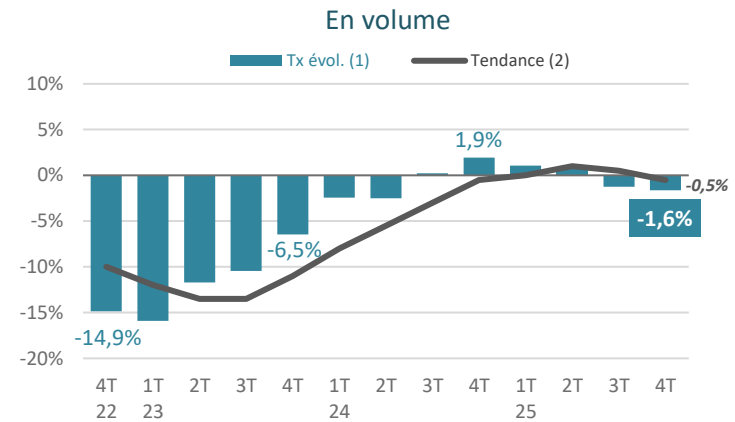
○ L'activité des métiers de l'artisanat et du commerce de proximité de l'alimentation

La baisse se confirme

En recul au cours de l'été, le volume d'activité de l'artisanat et du commerce de proximité de l'alimentation s'oriente à nouveau à la baisse sur les mois d'octobre, novembre et décembre 2025 : -1,6% comparé aux mêmes mois de l'année précédente. En valeur, le chiffre d'affaires affiche également une évolution négative (-0,2%) mais nettement plus réduite du fait de la hausse des prix des produits alimentaires, qui reste encore vive en fin d'année. L'ensemble des métiers sont en repli, notamment les traiteurs, les poissonniers, les spécialistes bio et les cavistes.

Sur l'ensemble de l'année 2025, l'activité se contracte de 0,5% en volume. En valeur, la tendance demeure positive, à hauteur de +1%.

■ Evolution de l'activité des métiers de l'artisanat et du commerce de proximité de l'alimentation



En valeur

	4T 24	1T 25	2T 25	3T 25	4T 25
Tx évol.(1)	+2,2%	+1,4%	+2,0%	+0,4%	-0,2%
Tendance (2)	+1,0%	+1,0%	+1,5%	+1,5%	+1,0%

Déflateur : IPC Alimentation

Source U2P / Xerfi Specific



Boulangerie, pâtisserie, boucherie, poissonnerie, traiteurs, épicerie, fruits et légumes, produits laitiers...

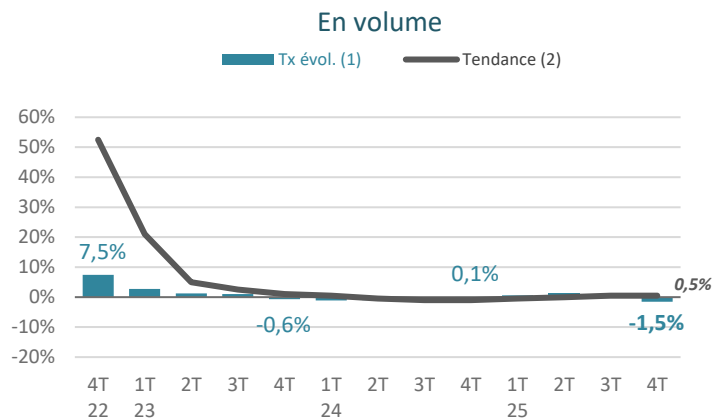
○ L'activité des métiers des hôtels-café-restaurants - HCR

Recul de l'activité en fin d'année

Après quatre trimestres de hausse, l'activité de la filière HCR s'établit en baisse sur les trois derniers mois de l'année 2025 : -1,5% à un an d'intervalle. En valeur, l'évolution reste positive (+0,5%), uniquement du fait de nouvelles revalorisations de prix. Le trimestre s'est révélé très contrasté avec des vacances de toussaint décevantes en lien avec des conditions météo difficiles et la place du jour férié du 1^{er} novembre tombant un samedi, ne permettant pas la réalisation d'un week-end prolongé comme en 2024. Selon les activités, l'hôtellerie maintient une légère hausse sur la période, tandis que la restauration et surtout les débits de boissons affichent des replis sensibles.

Sur l'ensemble de l'année 2025, le secteur affiche une légère progression en volume de +0,5% par rapport à 2024. La hausse est plus vive en valeur (+2,5%).

■ Evolution de l'activité des métiers des hôtels-café-restaurants - HCR



En valeur

	4T 24	1T 25	2T 25	3T 25	4T 25
Tx évol.(1)	+3,0%	+3,5%	+3,5%	+3,0%	+0,5%
Tendance	+2,5%	+2,5%	+3,0%	+3,0%	+2,5%

Déflateur : IPC Restaurants et hôtels

Source U2P / Xerfi Specific

⁽¹⁾ Evolution du trimestre par rapport au même trimestre de l'année précédente (en %)

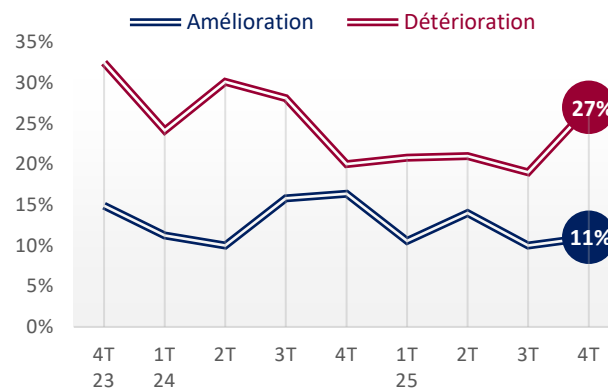
⁽²⁾ Evolutions sur quatre trimestres cumulés (en %)

○ La trésorerie des entreprises de proximité de l'alimentation

Détérioration

La situation de trésorerie des entreprises de proximité de l'alimentation se dégrade sur les trois derniers mois de l'année 2025. Ainsi, le nombre de responsables interrogés faisant état d'une détérioration de leur situation financière progresse nettement (27% contre 19% au 3T) tandis que ceux déclarant une amélioration restent proches de 10% (11% exactement). Des difficultés de trésorerie qui concernent les deux secteurs.

■ Opinion sur la trésorerie⁽¹⁾



Source : U2P / Xerfi Specific

⁽¹⁾ Evolution du trimestre par rapport au trimestre précédent (en %)

Positionnement des métiers au 4T 25



☺☺ Très forte progression ☺ En progression
 ☺ Stable ☹ En recul ☹☹ En fort recul

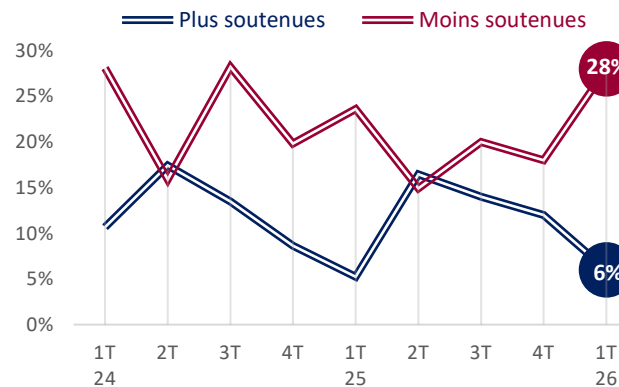
Source U2P / Xerfi Specific

○ Les anticipations d'activité des entreprises de proximité de l'alimentation

Pessimisme pour le premier trimestre 2026

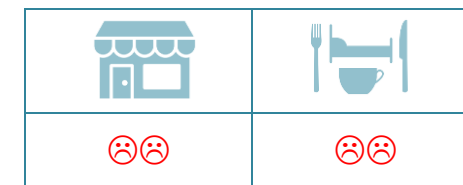
L'activité des professionnels de l'alimentation devrait à nouveau baisser au cours des mois de janvier, février et mars 2026. En effet, 28% des responsables interrogés tablent sur un recul de leur chiffre d'affaires contre 6% seulement se montrant optimistes. Les dépenses des français dans les services de restauration et d'hôtellerie demeurent en effet contraintes par un pouvoir d'achat qui progresse toujours de manière limitée.

■ Anticipations de l'activité du 1er trimestre 2026



Source : U2P / Xerfi Specific

Positionnement des métiers au 4T 25



☺☺ Très forte progression ☺ En progression
 ☺ Stable ☹ En recul ☹☹ En fort recul

Source U2P / Xerfi Specific

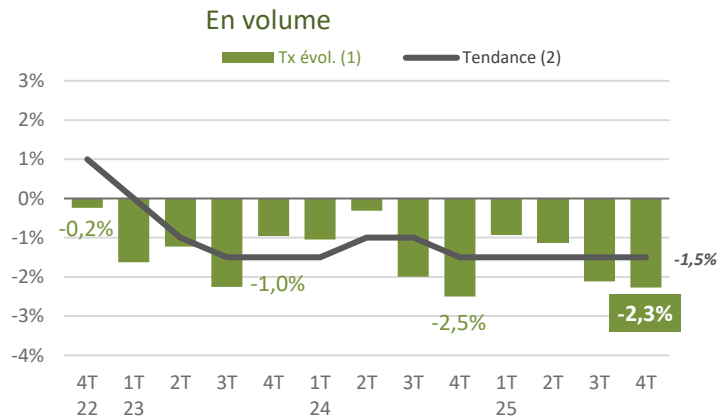
○ L'activité des entreprises de proximité de la fabrication et des services

Mauvaise performance sur le dernier trimestre

Le volume d'activité des entreprises de proximité de la fabrication et des services reste très mal orienté sur les trois derniers mois de l'année 2025. La baisse atteint -2,3% à un an d'intervalle, après -2,1% au cours de l'été. En valeur, le recul est un peu plus limité en lien avec l'augmentation des prix. Ce résultat procède des mauvaises performances des artisans de la fabrication (-2%) mais surtout des services (-2,7%).

Sur l'ensemble de l'année 2025, le rythme d'évolution reste bloqué autour de -1,5% en volume et -1% en valeur.

■ Evolution de l'activité des entreprises de proximité de la fabrication et des services



En valeur

	4T 24	1T 25	2T 25	3T 25	4T 25
Tx évol. ⁽¹⁾	-1,8%	-0,1%	-0,4%	-1,4%	-1,7%
Tendance ⁽²⁾	-0,5%	-0,5%	-1,0%	-1,0%	-1,0%

Source U2P / Xerfi Specific

⁽¹⁾ Evolution du trimestre par rapport au même trimestre de l'année précédente (en %)

⁽²⁾ Evolutions sur quatre trimestres cumulés (en %)

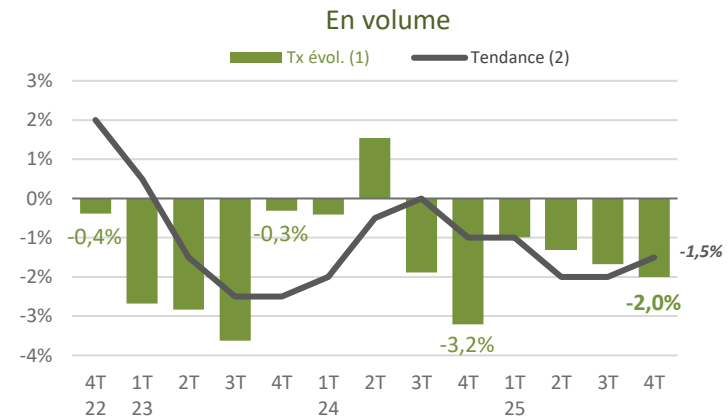
○ L'activité des métiers de l'artisanat de la fabrication

Le recul s'accélère en fin d'année

Le volume d'activité de l'artisanat de la fabrication connaît une nouvelle baisse au cours du quatrième trimestre 2025 : -2% à un an d'intervalle. Ce recul s'amplifie comparé à l'été et plus globalement depuis début 2025. En valeur, le repli est encore plus marqué (-2,5%), en raison d'une nouvelle réduction des prix. Tous les métiers enregistrent des contractions de chiffre d'affaires, notamment le bois et l'ameublement, le textile-habillement et le papier-imprimerie.

Sur l'ensemble de l'année 2025, la tendance en volume se raffermit légèrement mais reste négative pour s'établir à -1,5%. En valeur, l'évolution reste bloquée autour de -2%.

■ Evolution de l'activité des métiers de l'artisanat de la fabrication



En valeur

	4T 24	1T 25	2T 25	3T 25	4T 25
Tx évol. ⁽¹⁾	-3,5%	-1,0%	-1,5%	-2,0%	-2,5%
Tendance ⁽²⁾	-1,0%	-1,5%	-2,0%	-2,0%	-2,0%

Déflateur : IPC Produits manufacturés

Source U2P / Xerfi Specific



Travail des métaux, bois ameublement, textile-habillement, imprimerie,...

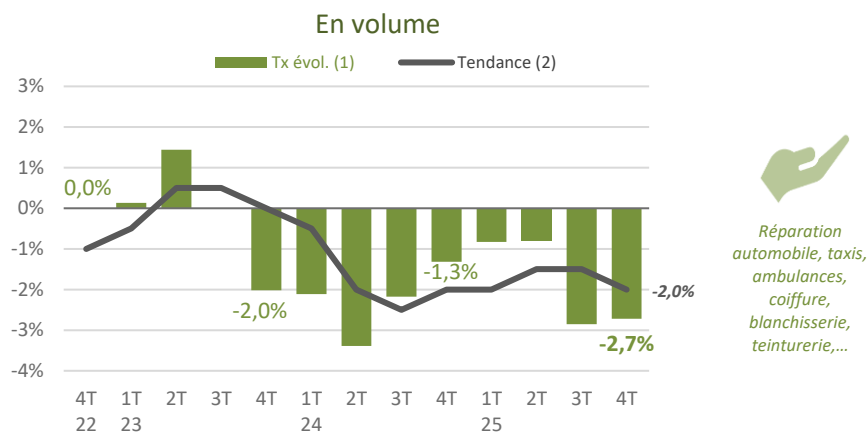
○ L'activité des métiers de l'artisanat des services

Nouvelle baisse sensible

A l'instar de la période estivale, les artisans des services réalisent un dernier trimestre en retrait. Leur volume d'activité recule ainsi de manière notable à hauteur de -2,7% par rapport au quatrième trimestre 2024. En valeur, la baisse est plus contenue (-0,5%), grâce à la hausse des prix qui demeure encore soutenue pour le secteur des services. Tous les métiers enregistrent des replis de chiffre d'affaires ce trimestre. Toutefois, la réparation automobile s'avère un peu moins touchée que les autres métiers.

Sur l'ensemble de l'année 2025, le rythme d'évolution se dégrade un peu plus pour s'établir à -2% en volume. En valeur, la tendance reste positive même si son rythme de progression ralentit (+0,5%).

■ Evolution de l'activité des métiers de l'artisanat des services



En valeur

	4T 24	1T 25	2T 25	3T 25	4T 25
Tx évol.(1)	+1,0%	+1,5%	+1,5%	-0,5%	-0,5%
Tendance	+0,5%	+0,5%	+1,0%	+1,0%	+0,5%

Déflateur : IPC Services

Source U2P / Xerfi Specific

⁽¹⁾ Evolution du trimestre par rapport au même trimestre de l'année précédente (en %)

⁽²⁾ Evolutions sur quatre trimestres cumulés (en %)

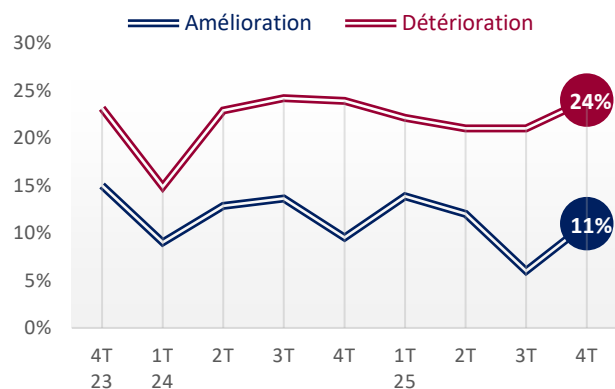
○ La trésorerie des entreprises de proximité de la fabrication et des services

Une situation toujours tendue

La situation de trésorerie des entreprises de proximité de la fabrication et des services reste difficile au cours des trois derniers mois de l'année 2025. Même si le solde d'opinion s'améliore légèrement, grâce à la hausse du nombre de professionnels faisant état d'une amélioration de leur situation financière, près d'un quart d'entre eux constatent en revanche une détérioration.

Des problèmes de trésorerie qui concernent autant les artisans de la fabrication que ceux des services.

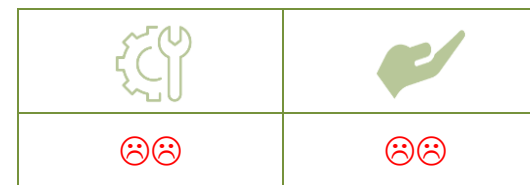
■ Opinion sur la trésorerie⁽¹⁾



Source : U2P / Xerfi Specific

⁽¹⁾ Evolution du trimestre par rapport au trimestre précédent (en %)

Positionnement des métiers au 4T 25



😊😊 Très forte progression 😊 En progression
 😐 Stable 😞 En recul 😞😞 En fort recul

Source U2P / Xerfi Specific

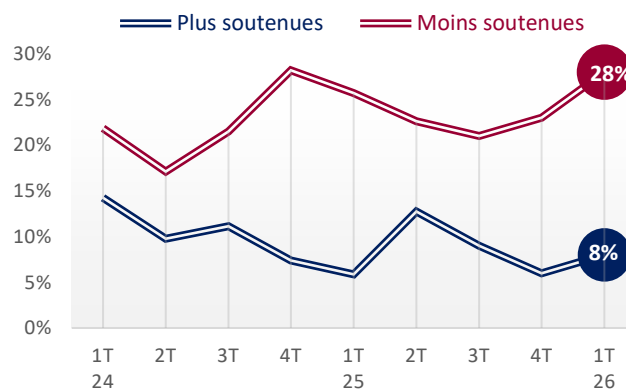
○ Les anticipations d'activité des entreprises de proximité de la fabrication et des services

Pas de reprise prévue pour début 2026

L'activité des entreprises de proximité de la fabrication et des services devrait rester morose sur le premier trimestre 2026. Ainsi, 28% des responsables interrogés s'attendent à une baisse de leur chiffre d'affaires contre 8% anticipant une augmentation.

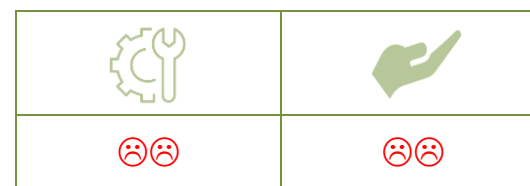
Des avis négatifs partagés par les artisans de la fabrication comme des services.

■ Anticipations de l'activité du 1er trimestre 2026



Source : U2P / Xerfi Specific

Positionnement des métiers au 4T 25



😊😊 Très forte progression 😊 En progression
 😐 Stable 😞 En recul 😞😞 En fort recul

Source U2P / Xerfi Specific

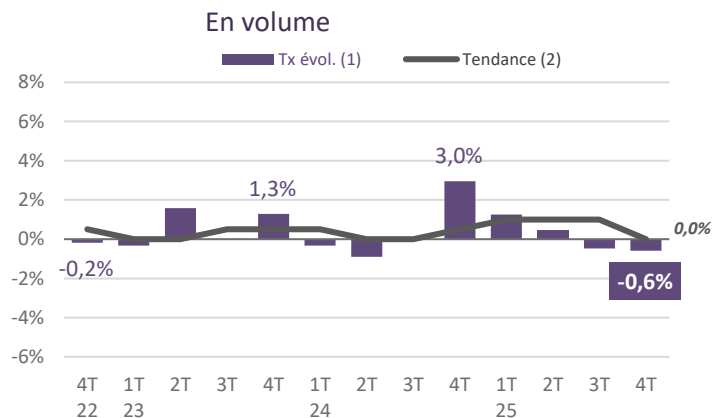
○ L'activité des professions libérales

Une année 2025 dans la lignée de 2024

En baisse pendant l'été, le volume d'activité des professionnels libéraux reste mal orienté sur les trois derniers mois de l'année 2025 : -0,6% par rapport à la même période de 2024. En valeur, le secteur demeure en croissance (+1,1%), uniquement porté par l'augmentation des prix. Seul le secteur de la santé affiche une croissance ce trimestre (+0,4%). Les professionnels libéraux du droit enregistrent quant à eux un recul limité (-0,3%) tandis que le repli est plus vif pour ceux des techniques et du cadre de vie (-1,8%).

Sur l'ensemble de l'année 2025, l'activité est stable comparé à 2024. En valeur, la tendance demeure positive même si le rythme de progression s'atténue au terme du quatrième trimestre (+1,5%).

■ Evolution de l'activité des professions libérales



En valeur

	4T 24	1T 25	2T 25	3T 25	4T 25
Tx évol.(1)	+3,2%	+2,6%	+1,5%	+1,1%	+1,1%
Tendance (2)	+1,5%	+2,0%	+2,0%	+2,0%	+1,5%

Source U2P / Xerfi Specific

(1) Evolution du trimestre par rapport au même trimestre de l'année précédente (en %)

(2) Evolutions sur quatre trimestres cumulés (en %)

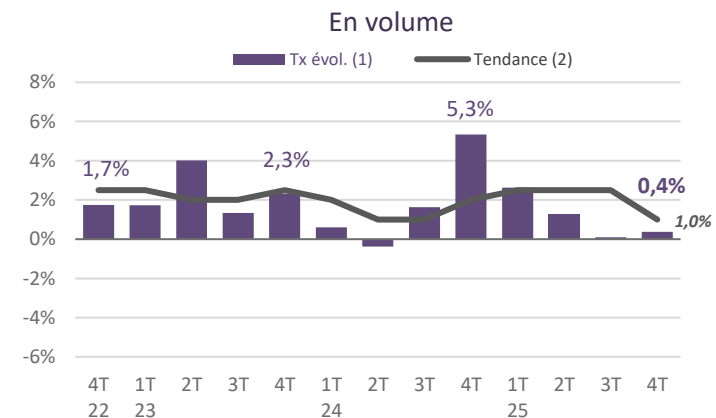
○ L'activité des professions libérales de la santé

Légère hausse de l'activité au 4^{ème} trimestre

Stable sur le troisième trimestre 2025, l'activité en volume des professionnels libéraux de la santé progresse légèrement sur les mois d'octobre, novembre et décembre : +0,4% comparé aux mêmes mois un an plus tôt. En valeur, le chiffre d'affaires continue d'augmenter sensiblement (+2,5%) du fait de la hausse des prix. Sur l'ensemble de l'année 2025, l'activité affiche une progression de +1% en volume. En valeur, la hausse s'avère plus marquée (+3%).

La quasi-totalité des métiers enregistrent un trimestre favorable, en particulier les spécialistes et les masseurs-kinésithérapeutes. Seuls les pharmaciens connaissent une légère baisse sur le trimestre tandis que l'activité est stable pour les généralistes et les dentistes.

■ Evolution de l'activité des professions libérales de la santé



En valeur

	4T 24	1T 25	2T 25	3T 25	4T 25
Tx évol.(1)	+4,5%	+4,0%	+2,5%	+2,0%	+2,5%
Tendance (2)	+2,5%	+3,0%	+3,5%	+3,5%	+3,0%

Déflateur : IPC Services de santé

Source U2P / Xerfi Specific

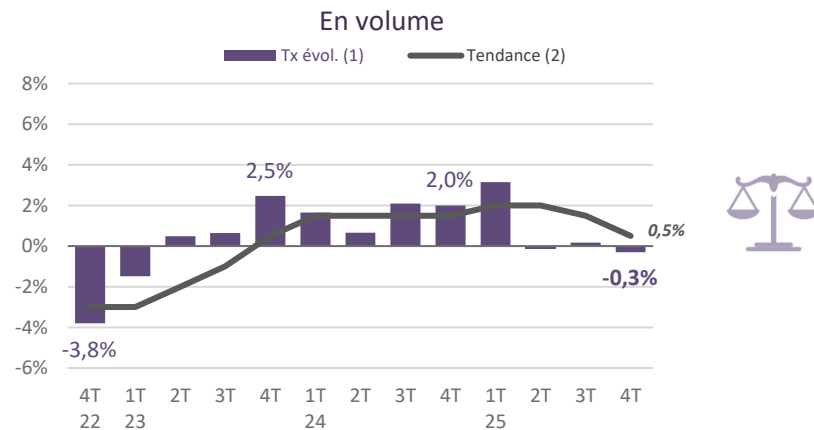
○ L'activité des professions libérales du droit

Les professions libérales du droit terminent l'année en baisse

Après un léger rebond pendant l'été, le volume d'activité des professionnels libéraux du droit repart à la baisse au cours du dernier trimestre de l'année 2025 : -0,3% comparé à la même période de l'année précédente. En valeur, le chiffre d'affaires conserve une évolution positive (+1%) du fait de la hausse des prix. Sur l'ensemble de l'année 2025, le rythme de progression reste favorable en volume (+0,5%) même s'il se réduit nettement au terme du 4^{ème} trimestre. En valeur, la tendance se maintient à un niveau proche de +2%.

Tous les métiers connaissent une fin d'année en repli, en particulier les autres professionnels du droit (huissiers, greffiers, ...).

■ Evolution de l'activité des professions libérales du droit



En valeur

	4T 24	1T 25	2T 25	3T 25	4T 25
Tx évol.(1)	+2,0%	+4,0%	+1,0%	+1,5%	+1,0%
Tendance	+1,0%	+2,0%	+2,5%	+2,0%	+2,0%

Déflateur : IPP Services juridiques

Source U2P / Xerfi Specific

(1) Evolution du trimestre par rapport au même trimestre de l'année précédente (en %)

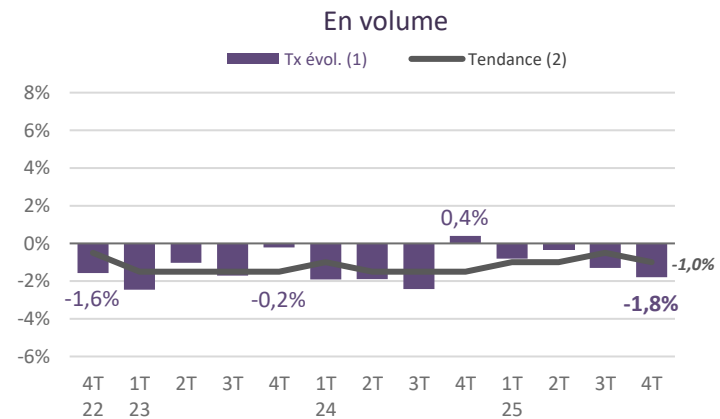
(2) Evolutions sur quatre trimestres cumulés (en %)

○ L'activité des professions libérales des techniques et du cadre de vie

Nouvelle contraction de l'activité

En recul depuis le début de l'année, l'activité en volume des professions libérales des techniques et du cadre de vie reste en baisse sur le quatrième trimestre 2025 : -1,8% à un an d'intervalle. En valeur, l'activité affiche également une évolution négative (-0,5%), plus réduite du fait de la hausse des prix. Sur l'ensemble de l'année 2025, la tendance se détériore pour s'établir à -1% en volume tandis que l'année 2025 s'avère conforme à 2024 en valeur. La quasi-totalité des métiers sont en repli au cours du trimestre sous revue, en particulier l'informatique, le conseil pour les affaires, ainsi que les intermédiaires du commerce. Seuls les agents d'assurance enregistrent une hausse de chiffre d'affaires en fin d'année, tandis que l'activité est relativement stable pour l'ingénierie-études techniques et les architectes-géomètres.

■ Evolution de l'activité des professions libérales des techniques et du cadre de vie



En valeur

	4T 24	1T 25	2T 25	3T 25	4T 25
Tx évol.(1)	+2,0%	+0,5%	+0,5%	0,0%	-0,5%
Tendance	+0,5%	+0,5%	+0,5%	+1,0%	0,0%

Déflateur : IPP Services professionnels, scientifiques et techniques

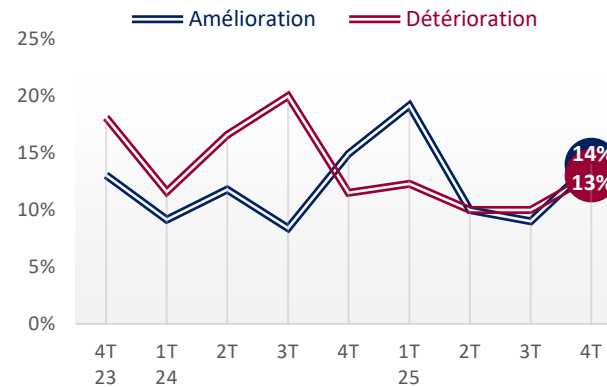
Source U2P / Xerfi Specific

○ La trésorerie des professions libérales

A l'équilibre

La situation financière des professionnels libéraux reste stable en fin d'année. Les avis positifs dépassent même d'un point les avis négatifs. Comme aux trimestres précédents, cette situation masque des disparités entre les métiers. Ainsi, les trésoreries s'améliorent du côté des professionnels libéraux de la santé, en lien avec un chiffre d'affaires qui demeure en progression sur la période. En revanche, ceux du droit et des techniques et du cadre de vie font état d'une détérioration, conséquence d'une activité en baisse ou faiblement dynamique depuis maintenant plusieurs trimestres.

■ Opinion sur la trésorerie⁽¹⁾



Source : U2P / Xerfi Specific

⁽¹⁾ Evolution du trimestre par rapport au trimestre précédent (en %)

Positionnement des métiers au 4T 25

😊😊 Très forte progression 😊 En progression
 😐 Stable 😞 En recul 😞😞 En fort recul

Source U2P / Xerfi Specific

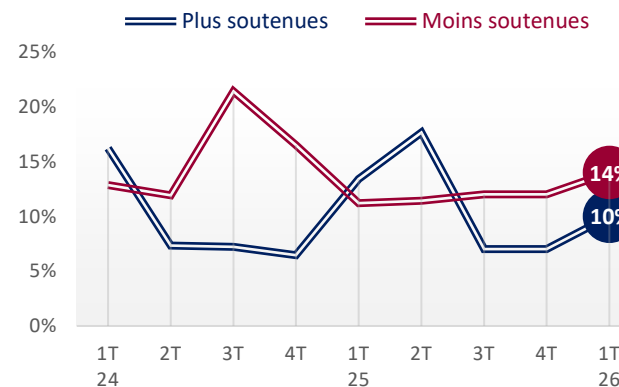
○ Les anticipations d'activité des professions libérales

Un début d'année morose

L'activité des professionnels libéraux devrait rester mal orientée sur les trois premiers mois de l'année 2026. En effet, 14% des responsables interrogés anticipent une baisse de leur chiffre d'affaires contre 10% anticipant plutôt une hausse.

Seuls les professionnels libéraux de la santé se montrent optimistes en lien notamment avec la revalorisation des tarifs pour les spécialistes. Les autres professions s'avèrent en revanche très pessimistes.

■ Anticipations de l'activité du 1^{er} trimestre 2026












Source : U2P / Xerfi Specific

Positionnement des métiers au 4T 25

😊😊 Très forte progression 😊 En progression
 😐 Stable 😞 En recul 😞😞 En fort recul

Source U2P / Xerfi Specific










○ UNIVERS ETUDIE

Secteurs	Métiers	Codes NAF	Taille des entreprises	
Les entreprises de proximité de la construction	Artisanat du bâtiment	41.2 43.2 43.3 43.9	Moins de 20 salariés	
	Artisanat des travaux publics	43.1 42.2 42.1	Moins de 20 salariés	
Les entreprises de proximité de l'alimentation	Artisanat et commerce de proximité de l'alimentation	1013B 1052Z 1071B 1071C 1071D 1082Z 1105Z 4711B 4722Z 4721Z 4725Z 4729Z 4723Z 4724Z 5610C 5621 Z 4781Z en partie	Toutes tailles ou moins de 50 salariés selon les codes NAF	
	Hôtels-café-restaurants - HCR	5510Z 5610A 5630Z	Toutes tailles	
Les entreprises de proximité de la fabrication et des services	Artisanat de la fabrication	13 14 15 16 17 18 22 23 24 25 26 27 32	Moins de 20 salariés	
	Artisanat des services	45.2 45.4 95.1 95.2 96.0 4532 4932Z 4942Z 4776Z 7420Z 8690A	Moins de 20 salariés	
Les professions libérales	Professions libérales de la santé	4773Z 7500Z 8621Z 8622A 8622B 8622C 8623Z 8690B 8690D 8690E 8690F	Toutes tailles ou moins de 20 salariés selon les codes NAF	
	Professions libérales du droit	6910Z	Toutes tailles	
	Professions libérales des techniques et du cadre de vie	4611Z 4612B 4613Z 4614Z 4615Z 4616Z 4617B 4618Z 4619B 5829A 5829B 5829C 6201Z 6202A 6619B 6621Z 6622Z 6831Z 6920Z 7021Z 7022Z 7111Z 7112A 7112B 7311Z 7320Z 7410Z 7430Z 7490A 7490B 8030Z 8551Z 8552Z 8553Z 8559A 8559B 8560Z	Toutes tailles ou moins de 20 salariés selon les codes NAF	

Toute reproduction totale ou partielle du présent document est formellement interdite

○ ECHANTILLON ET DEFLATEURS

L'échantillon interrogé trimestriellement est de 7 675 entreprises réparties selon 9 métiers (regroupés en 4 secteurs).
Le passage des activités en valeur aux évolutions en volume est obtenu en recourant aux déflateurs suivants :

Secteurs	Métiers	Echantillon	Déflateurs	
Les entreprises de proximité de la construction	Artisanat du bâtiment	1 880	(BT01+IPEA)/2	
	Artisanat des travaux publics	480	TP01	
Les entreprises de proximité de l'alimentation	Artisanat et commerce de proximité de l'alimentation	1 160	IPC Alimentation	
	Hôtels-café-restaurants - HCR	530	IPC Restaurants et hôtels	
Les entreprises de proximité de la fabrication et des services	Artisanat de la fabrication	850	IPC Produits manufacturés	
	Artisanat des services	900	IPC Services	
Les professions libérales	Professions libérales de la santé	675	IPC Services de santé	
	Professions libérales du droit	230	IPP Services juridiques	
	Professions libérales des techniques et du cadre de vie	970	IPP Services professionnels, scientifiques et techniques	
Ensemble		7 675		

○ TRAITEMENTS STATISTIQUES

Le traitement statistique des données est effectué au prorata du poids économique de chaque activité.